

山东省社会办医疗机构协会

鲁社医协发〔2024〕19号

关于召开山东省社会办医疗机构协会 资源共建共享平台建设交流会的预备通知

各会员单位：

为进一步发挥协会平台作用，提高协会服务能力，山东省社会办医疗机构协会拟构建“人才交流平台、学科共建平台、技术推广平台、集采特供平台、咨询培训平台”五大平台，并于近期召开资源共建共享平台建设交流会，共同助推我省社会办医资源整合，提高医疗质量和效率，促进行业健康发展，实现医疗资源共建共享、协同发展。

结合山东省社会办医实际情况，拟定了《山东省社会办医疗机构协会“资源共建共享平台”建设方案(征求意见稿)》(附件一)，现印发给你们，请结合本单位实际提出宝贵意见和建议，形成书面材料；参加交流会并做项目交流的单位请填写《山东省社会办医疗机构协会资源共建共享平台交流项目申报表》(附件二)。以上材料请于2024年10月20日

前发至省协会邮箱。

资源共建共享平台建设交流会筹备委员会

联系人：李晓刚 13678815975（微信同号）

邮 箱：sdshbyxh@163.com

附件一：《山东省社会办医疗机构协会“资源共建共享平台”建设方案（征求意见稿）》

附件二：《山东省社会办医疗机构协会资源共建共享平台交流项目申报表》

山东省社会办医疗机构协会

2024年9月26日



山东省社会办医疗机构协会

2024年9月26日印发

附件一：

山东省社会办医疗机构协会 “资源共建共享平台”建设方案 (征求意见稿)

一、背景

随着社会办医健康事业的快速发展，社会办医疗机构在提供多样化、个性化医疗服务方面发挥着越来越重要的作用。然而，面对激烈的市场竞争和日益增长的服务需求，社会办医疗机构亟需通过资源整合，提升服务能力，优化服务质量，实现可持续、高质量发展。为此，山东省社会办医疗机构协会将通过探索资源整合平台建设，以促进山东省社会办医疗机构之间的医疗资源共建共享和协同发展。

二、主旨原则

本方案旨在通过构建“人才交流平台、学科共建平台、技术推广平台、集采特供平台、咨询培训平台”五大平台建设，助推山东省社会办医的资源整合与共享，提高社会办医疗机构医疗服务质量和效率，促进社会办医行业健康发展。遵循的主要原则为：

(一) 质量为本

确保医疗服务安全，提升服务质量，提高患者满意度。

（二）效率优先

优化资源配置，提高服务效率，降低运营成本。

（三）创新驱动

推动会员单位医疗技术和管理模式创新，引领社会办医行业发展新趋势。

（四）合作共赢

广泛整合第三方资源，通过资源共享实现优势互补，共同提升服务能力，创造社会效益和经济效益。

三、平台建设

山东省社会办医疗机构协会“资源共建共享平台”，目前主要分为以下五个方面，具体内容为：

（一）人才交流平台

协会将通过人才交流平台为会员单位提供包括人才培养、继续教育、交流调配的服务平台，致力于打造医生资源共享机制。主要包括：

1. 医生资源共享：建立医生资源数据库，汇集各社会办医疗机构专家及团队等相关信息，推动会员单位间医生的流动与合作。

2. 医疗质量监控：建立医疗质量监控系统，确保医疗服务安全，提供线上查房、在线指导、远程会诊等服务，提高医疗质量。

3. 医生品牌建设：帮助社会办医医生、团队建立个人、团队品牌，提高其社会影响力，为会员单位人才队伍建设开展包装、推广服务。

4. 继续教育及职业发展：提供线上、线下的教育培训服务机制，促进会员单位医生专业技能提升；为医生提供职业规划指导，搭建职业发展桥梁。

（二）学科共建平台

学科共建平台旨在促进不同医疗机构间学科资源的共享与合作，致力于打造一个集学科共建、创新发展、合作共赢为一体的交流平台。主要包括：

1. 学科合作网络：建立学科间的合作机制，构建学科合作网络，共享合作成果。

2. 学科交流中心：建立线上、线下相结合的学科交流中心，定期举办学术沙龙、会议、培训等活动。

3. 学科评估体系：建立和制定社会办医行业标准和规范，定期对会员单位学科建设情况进行评估和指导。

（三）技术推广平台

技术推广平台将专注于适合社会办医疗机构实际应用的医疗技术和管理模式的推广。主要包括：

1. 技术引进与评估：筛选国内外先进的医疗技术，进行本地化评估和适应性改良。

2. 技术培训与推广：组织技术培训，提高医护人员的适宜技术应用能力，推动社会办医疗机构技术更新与进步。

3. 技术与交流分享：定期举办适宜技术交流活动，分享先进经验和优秀案例。

4. 技术创新与支持：为医疗技术创新提供支持，鼓励原创性适宜技术研发与应用。

（四）集采特供平台

集采特供平台将依托协会规模优势，打造供应链平台，通过资源集中、再分配，降低会员单位采购成本。

1. 充分发挥规模优势：集中全省社会办医的庞大队伍，组织起全省最大的社会办医团体，开展集中采购商务谈判；

2. 体现公益性基本原则：参考政府采购的效益性和公共性原则，打造操作规范、性价比高的供应链平台；

3. 提高平台运营效率：引入价格谈判、质量控制、供应链管理等一系列措施，充分调动会员单位的积极性和主动性，实现供应链体系不断“扩面增量、稳步渐进”。

（五）咨询培训平台

咨询培训平台将通过提供全面的医院运营管理咨询和培训服务，提升社会办医疗机构的整体服务水平和管理能力。

1. 发展战略规划：在医院总体发展目标的指引下，设计医院战略规划，为医院整体发展提供战略指导；

2. 管理流程优化：完善医院内部管理体系，理顺工作程序，提高服务质量，凝聚核心竞争力；

3. 运营管理调研：分析区域医疗市场现状及未来发展趋势，制定经营策略，整合优势资源，助力医院快速发展。

4. 成功经验落地：分享成功的医院管理案例，提供管理经验的交流平台，帮助医疗机构提升管理水平，针对管理中遇到的问题，提供专业的解决方案。

四、运营思路

（一）资源共建共享

通过协会资源共建共享平台进行资源整合，搭建起供需双方的桥梁和纽带，打造共享平台和合作样板，实现多方共建、共享、共赢。

（二）促进多方合作

协助、指导会员单位引入专家团队、技术团队、运营团队，促进多方合作与交流，共同推动平台的可持续发展。

（三）打造运营实体

成立独立运营的管理服务实体，整合会员单位各类医疗资源，提供一对一、全方位的医疗服务和管理支持。

五、实施规划

（一）项目征集阶段

1. 时间周期：前 1-2 个月

2. 工作目标：征集资源共建共享平台建设优质合作项目，初步建成共建共享五大平台体系核心服务架构。

3. 具体内容：

(1) 通过实地走访，广泛调研会员单位的相关情况，筛选适合的合作项目；

(2) 向广大会员单位征集“人才交流、学科共建、技术推广、集采特供、咨询培训”等相关合作项目；

(3) 召开“资源共建共享平台建设交流会”等活动，推动会员单位更好融入平台，互通有无，共建共享。

(二) 平台建设阶段

1. 时间周期：第1年

2. 工作目标：完成五大平台基础设施建设，包括硬件、软件设施，开展一系列有助于互动、共建、共享的活动。

3. 具体内容：

(1) 每年举办至少一次的“资源共建共享平台建设发展大会”，探讨学科前沿问题和发展方向；

(2) 每半年举办一次合作项目交流会，展示和交流社会办医优质合作项目解决方案和应用成果；

(3) 每季度举办一次医生技能提升类学术沙龙或培训班等，提高各合作单位的共建水平和服务能力；

(4) 每月组织一次实地交流学习活动或在线远程互动

服务，帮助共建参与方提高服务质量。

（三）平台完善阶段

1. 时间周期：第 2-3 年

2. 工作内容：逐步实现平台规范运营，包括资源整合、服务提供、运营管理等，并根据运营反馈，不断优化平台功能，提高运营效率，扩大平台影响力。

（四）平台拓展阶段

1. 时间周期：第 4-5 年

2. 工作内容：探索跨区域、跨行业的资源整合，形成更广泛的医疗服务合作体系。

附件二：

山东省社会办医疗机构协会 资源共建共享平台交流项目申报表

单位名称			
联系人		职务	
电话		邮箱	
项目名称			
项目类别	1. 学科共建() 4. 集采特供() 2. 医生交流() 5. 咨询培训() 3. 技术推广() 6. 其他: _____		
推介项目 简介			
需求项目 说明			
	是否需要现场 交流、洽谈、对接	是() 否()	是否需要参加 会展、上台推介
	是() 否()		
单位意见	(印章)		
	年 月 日		

备注：除上述表格中提及的内容外，也可以附件形式提供合作交流项目相关详细资料，打包后与本表一起发送至省协会邮箱 sdshbyxh@163.com。